



NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ve VERİ HİZMETLERİ
18 AĞUSTOS 2026 SALI

ARAŞTIRMA-1

“18/08/2026 BUGÜN TARİHLİ RESMİ GAZETE”

KANUNLAR

7593 Çocuk Koruma Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
7594 Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
7595 Millî Dayanışma ve Toplumsal Bütünleşmenin Güçlendirilmesine Dair Kanun

ATAMA KARARLARI

— Cumhurbaşkanlığı Tarafından Yapılan Atamalar Hakkında Kararlar (Karar: 2026/240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267)

GENELGE

— Türkiye Yapay Zekâ Eylem Planı (2026-2030) ile İlgili 2026/9 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi

ARAŞTIRMA-2

“2026–III Enflasyon Raporu Bilgilendirme Toplantısı” sunumuna ulaşmak için lütfen

https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/0dc5d652-18c4-47ed-a225-763c024db0bf/SunumB13_08_2026.pdf?MOD=AJPERES linkini tıklayınız.

Kaynak: TCMB

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-3

"EY Geleceğin Tüketicisi Endeksi 2026 - Güven ve onayın belirleyici olduğu yeni düzende, harekete geçme hakkını kim kazanıyor?" araştırmasına ulaşmak için lütfen

https://www.ey.com/tr_tr/insights/consulting/in-the-permission-economy-who-earns-the-right-to-act linkini tıklayınız.

Kaynak: EY Türkiye

ARAŞTIRMA-4

"Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7582 sayılı Kanun Webinarı" sunum dosyalarına ulaşmak için lütfen <https://www.ito.org.tr/tr/duyurular/detay/bazi-kanunlarda-degisiklik-yapilmasina-dair-7582-sayili-kanun-webinari> linkini tıklayınız.

Kaynak: İTO

ARAŞTIRMA-5

"Sanayide Finansal Çeviklik Ücretsiz Webinar Programı - (28 Ağustos 2026 Cuma / Saat 14:30)" duyurusuna ulaşmak için lütfen <https://isoakademi.com/seminerler/sem7826-sanayide-finansal-ceviklik-webinari> linkini tıklayınız.

Kaynak: İSO Akademi

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-6

"Yapay Zekâ Kankalara Sevgimiz Niye Bir Yere Kadar?" yazısına ulaşmak için lütfen <https://fikirturu.com/bilim-teknoloji/yapay-zeka-kankalara-sevgimiz-niye/> linkini tıklayınız.

Kaynak: Fikir Turu

ARAŞTIRMA-7

"Risk Artınca Değil, Eşik Aşılınca Karar Verilir"

Bir üretim şirketinde aylık risk toplantısı yapılıyor. Kritik tedarikçinin teslim süresi 18 günden 27 güne çıkmış. Risk haritasındaki kutu kırmızı. Satın alma yöneticisi, "Bir hafta daha izleyelim" diyor. Operasyon yöneticisi stok artırmak istiyor. Finans yöneticisi işletme sermayesini hatırlatıyor. Herkesin gerekçesi var ama kimse şu soruya cevap veremiyor: Teslim süresi kaç güne çıktığında hangi seçeneğe geçilecek ve bu kararı kim verecek?

Toplantı, "yakından izleyelim" denilerek bitiyor. Kırmızıya dönen rapora rağmen karar gri alanda kalıyor.

World Economic Forum'un 2026 araştırmasına katılan bin 300'den fazla uzmanın yarısı, önümüzdeki iki yıl için çalkantılı veya fırtınalı bir küresel görünüm bekliyor. Jeoekonomik çatışma da iki yıllık dönemin en ağır riski olarak görülüyor. Bu veriler hangi risklerin izlenmesi gerektiğini gösteriyor. Şirketlerin ne zaman ve nasıl hareket edeceğini ise söylemiyor.

Riskin adını bilmek yetmez

Risk kayıtlarını ve ısı haritalarını bir kenara atamayız. Tehditleri ortak bir dile taşıyarak yönetimin dikkatini toplar ve önceliklendirmeyi kolaylaştırırlar. Kararın yerini ise tutmazlar. L. A. Cox'un risk matrisleri üzerine çalışması, bu araçların sayısal olarak daha küçük bir riski daha yüksek sınıfa yerleştirebildiğini gösteriyor. Risk haritası olsa olsa karar konuşmasını başlatır.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Bir riskin “yüksek” ya da “kırmızı” olarak sınıflandırılması, ne yapılacağını söylemez. Riskin adı, olasılığı, etkisi ve sahibi yazılı olabilir. Buna karşılık hangi değişkenin izleneceği, hangi seviyede hazırlığın başlayacağı, hangi seçeneğin devreye alınacağı, kaynağın kim tarafından serbest bırakılacağı ve kararın kaç saat ya da gün içinde verileceği belirsiz kalabilir.

Risk bilgisi karara şu zincirle bağlanır:

Sinyal → Gösterge → Eşik → Seçenek → Karar → Öğrenme.

Tedarikçinin yanıtlama süresinin uzaması, şirketin dışından gelen bir sinyaldir. Ortalama teslim süresi ve zamanında teslim oranı bu değişimi ölçülebilir ve karşılaştırılabilir hale getirir. Eşik ise bu göstergelerin hangi seviyede yönetsel karşılık doğuracağını belirler.

Örneğin teslim süresi iki hafta boyunca 24 günün üzerinde kalırsa alternatif tedarikçinin kalite ve kapasite kontrolü başlatılabilir. Süre 30 günü aşarsa siparişlerin belirli bir bölümü bu tedarikçiye aktarılabilir. Rakamlar şirkete göre değişir. Belirleyici olan, göstergenin hangi seviyede hangi yönetsel karşılığı doğuracağını önceden kararlaştırılmasıdır. Gösterge değişimi haber verir, eşik yönetimi harekete geçirir.

Eşik bir rakamdan fazlasıdır

Eşik, yöneticinin yerine karar vermez. Kararın hangi koşulda, ne kadar sürede ve hangi seçenekler arasından verileceğini belirginleştirir. “Bu seviye aşılsa 48 saat içinde şu üç seçenek değerlendirilecek” denildiğinde gösterge, yönetim sisteminin parçasına dönüşür.

Her risk için tek eşik yeterli olmayabilir. İzleme eşiği daha sık veri toplamayı, hazırlık eşiği sözleşme veya kapasite hazırlığını, müdahale eşiği seçeneğin kullanılmasını, çıkış eşiği ise faaliyetin durdurulmasını gerektirebilir. Şirket bu sayede kriz anını beklemeden kademeli hareket edebilir.

Eşiği tek bir göstergeye bağlamak da yanıltıcı olabilir. NC State University'nin beş büyük şirkette yürüttüğü anahtar risk göstergesi (KRI) vaka çalışmasında şirketlerden biri her risk teması için en az üç gösterge kullanıyordu.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Tek bir göstergenin hareketinden çok, birkaç göstergenin aynı yönde değişmesine bakıyordu. Araştırmacıların ifadesiyle, “Eşiklerin sayısal değerleri, risk bilgisinin genel eğiliminden daha az önemliydi.”

Bu ayrım, eşiğin sahte bir kesinlik üretmesini önler. Eşik belirlemek zor bir yönetim tercihidir, çünkü erken hareketin maliyeti ile geç kalmanın maliyetini önceden tartmayı gerektirir. Eşik çok düşükse sık alarm, gereksiz stok veya erken kapasite kesintisi doğurabilir. Çok yüksekse seçenek kullanılabilirliğini kaybeder ve şirket geç kalır. İyi bir eşik kusursuz tahmin sunmaz. Şirketin hangi maliyeti göze aldığını gösterir.

Karar hakkı eşikle birlikte yazılır

Eşik aşıldığında kimin karar vereceği belli değilse şirket riski izlemiş, fakat yönetmemiştir. Satın alma, operasyon ve finans yöneticileri aynı riske bakıp farklı hareket alanları görüyorsa karar gecikir. Eşik belirlemek, yetkiyi ve kaynak kullanım sınırını da belirlemeyi gerektirir.

MIT CISR araştırmasına katılan yöneticiler, temsil ettikleri 986 şirketin yaklaşık üçte ikisini karar haklarını değiştirme konusunda etkisiz ya da ancak orta düzeyde etkili buldu. Risk anındaki gecikme her zaman bilgi eksikliğinden doğmaz. Yetkinin nerede başlayıp nerede bittiği bilinmediğinde doğru bilgi de kararı hızlandıramaz.

Her kritik eşik şu beş soruyu cevaplamalıdır:

- Hangi gösterge izlenecek?
- Hangi koşulda hareket edilecek?
- Hangi seçenekler hazır olacak?
- Kararı kim verecek?
- Karar için ne kadar süre bulunacak?

Bu cevaplardan biri eksikse eşik, gösterge tablosundaki renk değişiminden öteye geçmez.

İyi tasarlanmış bir eşik sistemi, kararları merkezde toplamak yerine yerel ekiplerin hareket alanını netleştirir. Üst yönetim her olayı kendine çekmek yerine sınırları, kaynakları ve üst makama taşıma koşullarını belirler. Sinyale en yakın ekip, tanımlanmış karar alanı içinde hareket eder. Sınır aşıldığında konu bir üst seviyeye çıkar.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Seçenek krizden önce hazırlanır

Eşik ancak uygulanabilir bir seçeneğe bağlıysa değer üretir. Alternatif tedarikçinin adını bir dosyaya yazmak seçenek yaratmaz. Kalite yeterliliği sınanmamış, kapasitesi doğrulanmamış, fiyatı ve devreye alma süresi bilinmeyen tedarikçi, kullanılabilir alternatif değil, iyi niyetli bir ihtimaldir.

OECD'nin 2025 Tedarik Zinciri Dayanıklılığı İncelemesi, tedarik zincirlerini ülke içine taşımanın küresel ticareti yüzde 18'den fazla, küresel reel GSYH'yi yüzde 5'ten fazla azaltabileceğini ve dayanıklılığı her durumda artırmadığını gösteriyor. Hazırlığı, her risk için pahalı bir yedek kurmakla karıştırmamak gerekir. şirket kritik seçeneklerin maliyetini, hazırlık süresini ve kullanılma koşullarını önceden bilir. Seçenekleri gerektiğinde devreye alınabilecek durumda tutar.

Gerçek seçenekler yaklaşımı, belirsizlik altında bütün kaynağı geri dönülmesi zor bir karara bağlamakla hareket alanını korumak arasındaki ilişkiyi inceler. İkinci tedarikçiyi önceden yeterlilik sürecinden geçirmek, küçük bir kapasite ayırmak veya kullanılmamış bir kredi limitini hazır tutmak bugün bir bedel yaratır. Buna karşılık karar penceresi aıldığında hareket imkanı sağlar.

Bir seçeneğin maliyeti kullanılacağı günü beklemeden başlar. Hazır tutulması da bt, zaman ve yönetim ilgisi ister. Bu bedelden kaçınan şirket kriz anında esnek olduğunu düşünebilir. Oysa elinde seçenek değil, seçenek isimlerinden oluşan bir liste vardır.

Yanlış alarm öğrenme verisidir

şirketler bütün riskleri önceden göremez ve her eşiği ilk seferde doğru belirleyemez. Yanlış alarm da sistemin öğrenme verisidir. Sinyal doğru muydu? Gösterge yeterince erken haber verdi mi? Eşik erken mi, geç mi çalıştı? Seçenek gerçekten kullanılabilir miydi? Karar süresi kabul edilebilir miydi?

OSKAR GÜMRÜK MşAVIRLIğI VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. şTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



United Nations Office for Disaster Risk Reduction, erken uyarıyı risk bilgisi, izleme, iletişim, hazırlık ve geri bildirimden oluşan bütünleşik bir sistem olarak tanımlıyor. Çerçeve şirketlere bire bir taşınmaz. Yine de uyarı, müdahale kapasitesine ve öğrenmeye bağlanmadığında koruma sağlamaz.

Gözden geçirme ritmi de her eşik için aynı olamaz. Nakit eşiği haftalık, tedarik süresi günlük veya haftalık, müşteri yoğunlaşması çeyreklik izlenebilir. Büyük bir karar, yanlış alarm veya veri üretimindeki değişiklik ise takvimi beklemeden eşiğin yeniden değerlendirilmesini gerektirir.

Genel müdür karar düzeninin sahibidir

Bu sistem yönetim olgunluğu düşük bir şirkette kendiliğinden çalışmaz. Veri geç geliyorsa, kötü haber yukarı taşınmıyorsa, karar hakları kişilere göre değişiyorsa veya güçlü bir yönetici eşik aşıldığı halde süreci durdurabiliyorsa tablo doğru görünürken sistem işlemez. Sonuçlardan öğrenmek yerine suçlu aranan bir kültürde eşikler de kısa sürede savunma aracına dönüşür.

Genel müdür bütün göstergeleri izleyip her kararı kendisi vermez. Hangi risklerin kritik olduğunu, hangi göstergelerin izleneceğini, hangi eşiklerde hangi seçeneklerin ele alınacağını, kararın kimde olduğunu ve hangi konuların kendisine taşınacağını tasarlar. Genel müdür risk tablosunun değil, risk bilgisini karara dönüştüren düzenin sahibidir.

Baştaki üretim şirketi tedarikçinin geleceğini kusursuz tahmin edemez. Teslim süresi 24 güne çıktığında neyi hazırlayacağını, 30 günü aştığında hangi siparişi kaydıracağını, bütçeyi kimin serbest bırakacağını ve kararın kaç saat içinde verileceğini ise belirleyebilir. Bir sonraki toplantı “Ne yapalım?” sorusunu geride bırakır ve “Hazırladığımız seçeneklerden hangisini kullanalım?” sorusuyla başlar.

Şirketinizde bugün kırmızı görünen her risk için hangi seviyede, kimin, hangi seçeneği devreye alacağı belli mi? Risk yönetiminin değeri geleceği doğru tahmin etmesinde değil, belirli bir ihtimal güçlendiğinde şirketin ne yapacağını önceden kararlaştırmasındadır.

Kaynak: HBR Türkiye

Not: Lütfen detaylar için kırmızı yazıların üzerini tıklayınız.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com