



NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ve VERİ HİZMETLERİ
06 AĞUSTOS 2026 PERŞEMBE

ARAŞTIRMA-1

"06/08/2026 BUGÜN TARİHLİ RESMİ GAZETE"

TEBLİĞ

— Emlak Vergisi Kanunu Genel Tebliği (Seri No: 90)

ARAŞTIRMA-2

"Para Politikası ve Makroekonomik Görünüm" sunumuna ulaşmak için lütfen

https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/3f8c62d5-67c0-4102-a56a-7436ceeebe75/SunumB04_08_2026.pdf?MOD=AJPERES linkini tıklayınız.

Kaynak: TCMB

ARAŞTIRMA-3

"Helal Expo ve 12. Dünya Helal Zirvesi"

<https://tim.org.tr/tr/helal-expo-ve-12-dunya-helal-zirvesi>

"TCMB %3 Oranındaki Döviz Dönüşüm Desteginin Süresini Uzattı, Kuralları Yeniden Düzenledi"

<https://tim.org.tr/tr/tcmb-3-oranindaki-doviz-donusum-desteginin-suresini-uzatti-kurallari-yenide>

Kaynak: TİM

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-4

"İŞKUR Güncel İstihdam Destekleri Online Bilgilendirme Toplantısı - (07 Ağustos 2026 Cuma / Saat 14:30)" duyurusuna ulaşmak için lütfen

<https://www.istib.org.tr/duyurular/duyuruDetay/4743> linkini tıklayınız.

Kaynak: İSTİB

ARAŞTIRMA-5

"MUHSGK Asgari Ücret İstisna GV Tutarının Güncellenmesine İlişkin" duyuruya ulaşmak için lütfen <https://www.alomaliye.com/2026/08/04/muhsgk-asgari-ucet-istisna-gv-tutarinin-guncellenmesine-iliskin-duyuru/> linkini tıklayınız.

Kaynak: Alo Maliye

ARAŞTIRMA-6

"Hanehalkı Bilişim Teknolojileri Kullanım Araştırması, 2026"
İnternet kullanan bireylerin oranı %92,3 oldu.

<https://veriportali.tuik.gov.tr/tr/press/58006>

Kaynak: TÜİK

ARAŞTIRMA-7

"Sınırı Aşan Yapay Zekâyı Kim Dizginleyecek?" yazısına ulaşmak için lütfen

<https://www.setav.org/siniri-asan-yapay-zekayi-kim-dizginleyecek> linkini tıklayınız.

Kaynak: SETA

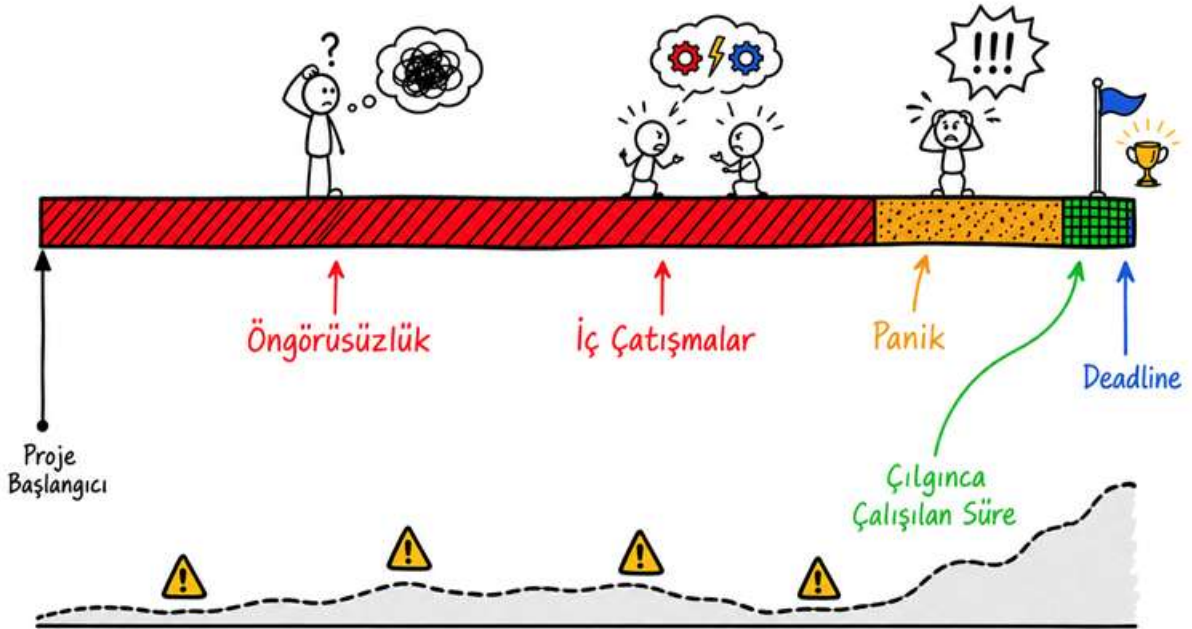
OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com

ARAŞTIRMA-8

“Proje Yönetiminin Dijital İkizi”

Bir proje toplantısında en tehlikeli cümle “Her şey yolunda” değildir. Daha tehlikelisi şudur: “Hallederiz.”



Bu söz, belirsizliği görünmez kılma alışkanlığından doğar. Kapsam netleşmeden proje başlar. Kaynakların yetersiz olduğu bilinir ama takvim değişmez. Riskler toplantı notlarına girer, etkileri hesaplanmaz. Göstergeler yeşildir, ekip sistemin kırılganlığını bilir.

Yıllardır farklı sektörlerde aynı şeyi görüyorum: Projeler, bilinen riskler kararlara yansıtılmadığı için zorlanıyor.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.



Project Management Institute'in 2026 araştırmasına göre proje profesyonellerinin yüzde 97'si en az bir karmaşık proje yönetti. Karmaşık projelerin üçte biri başarısız oluyor. Karmaşıklığı etkili yöneten ekiplerin başarı ihtimali ise beş kat yükseliyor. **PMI Başkanı Pierre Le Manh'in ifadesiyle**, "Strateji yönetim kurulunda değil, projeler aracılığıyla hayata geçer."

Plan Yetmez, Model Gerekir

Plan, projenin başladığı gün eldeki bilgilerle yapılmış en iyi tahmindir. Proje ise o günden sonra yaşanır. Beklentiler değişir, tedarikçi gecikir, ekip yorulur ve başlangıçtaki varsayımlar geçerliliğini yitirir. Bu nedenle asıl soru "Planımız var mı?" değil, "Projeyi farklı koşullar altında önceden görebiliyor muyuz?" olmalı.

Dijital olgunluk yazılım sayısıyla değil, veriyi daha iyi kararlara dönüştürebilme kapasitesiyle ilgilidir. Proje yönetiminde bunun karşılığı, planı dosyada saklamak yerine projenin yaşayan bir temsilini kurmaktır.

McKinsey dijital ikizi, gerçek verilerle güncellenen ve olası sonuçları simüle edebilen dijital bir temsil olarak tanımlıyor. Bu yaklaşımı projeye taşıdığımızda kapsamı, bağımlılıkları, kaynakları, riskleri ve gerçekleşen verileri aynı modelde değerlendirebiliriz. Böylece yalnızca "Şu anda neredeyiz?" değil, "Bugünkü karar üç hafta sonra nerede darboğaz yaratacak?" diye de sorabiliriz.

Rapor Değil, Karar Laboratuvarı

Başlamak için büyük bir teknoloji yatırımı şart değil. Önce en kritik bağımlılık zinciri seçilebilir. Ardından tedarik gecikmesi, kaynak kaybı ve kapsam artışı gibi birkaç senaryo çalıştırılabilir.

Kritik bir teslimat iki hafta geciktiğinde yalnızca son tarihe bakılmaz. Hangi ekibin bekleyeceği, hangi yükümlülüğün riske gireceği ve maliyetin nerede artacağı da görülür.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Dijital ikiz, zincirleme etkiyi erken görünür kılar



World Economic Forum'un Siemens Erlangen örneğinde yapay zekâ, dijital ikiz ve esnek bilgi teknolojileri mimarisi birlikte kullanıldığında iş gücü verimliliği yüzde 69 arttı. Buradaki ders tek bir teknolojinin gücü değil. Veri, model, karar ve geri bildirim aynı döngüde bulundu.

Her kararın ardından tahmin edilen sonuçla gerçekleşen arasındaki fark modele geri yazılmalıdır. Dijital ikiz bu geri bildirimle bir kerelik teknoloji projesi olmaktan çıkar, her projede biraz daha öğrenen bir karar sistemine dönüşür.

Proje Liderinin Rolü Değişiyor

Dijital ikiz proje liderini gereksiz hâle getirmez, yaptığı işin niteliğini değiştirir. Lider anlamlı veriyi belirler, modelin varsayımlarını sorgular ve ekibin belirsizlik karşısında nasıl hareket edeceğine yön verir.

Yapay zekâ süre, maliyet ve risk tahminlerini güçlendirebilir, olağandışı değişimleri fark edebilir ve senaryolar üretebilir. Ancak kötü veriyle ve yanlış varsayımlarla kurulan bir model hatayı ortadan kaldırmaz. Hatayı daha hızlı ve daha ikna edici hâle getirir.

Dijital ikizin asıl katkısı projeyi takip edilen bir iş listesinden çıkarıp test edilen, geribildirim alan ve öğrenen bir sisteme dönüştürmesidir. Her proje liderinin kendine sorması gereken soru basit: Projeyi gerçekten yönetiyor muyuz, yoksa yalnızca iyi gidiyormuş gibi mi raporluyoruz?

Kaynak: HBR Türkiye

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com