



NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ve VERİ HİZMETLERİ
17 TEMMUZ 2026 CUMA

ARAŞTIRMA-1

"17/07/2026 BUGÜN TARİHLİ RESMİ GAZETE"

TEBLİĞ

— İthalatta Gözetim Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2020/9)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ

ARAŞTIRMA-2

"Ticaret Bakanlığına Bağlı 19 Serbest Bölgeden 2026 Yılıının İlk Yarisında Yeni İhracat Rekoru; Altı Aylık Dönemde, Serbest Bölgelerden İhracatımız %6,2 Artışla 6,6 Milyar Dolara Yükseldi" haberine ulaşmak için lütfen <https://www.ticaret.gov.tr/haberler/ticaret-bakanligina-bagli-19-serbest-bolgeden-2026-yilinin-ilk-yarisinda-yeni-ihracat-rekoru-alti-aylik-donemde-serbest-bolgelerden-ihracatimiz-6-2-artisla-6-6-milyar-dolara-yukseldi> linkini tıklayınız.

Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı

ARAŞTIRMA-3

"Hizmet Üretim Endeksi, Mayıs 2026"
Hizmet üretim endeksi yıllık %0,2 azaldı.

<https://veriportali.tuik.gov.tr/tr/press/58328>

Kaynak: TÜİK

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST **Tel:** 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-4

"Trafik sigortasında Hasar Tutarı ve Değer Kaybı Aynı Anda Hesaplanacak" duyurusuna ulaşmak için lütfen <https://www.tobb.org.tr/Sayfalar/Detay.php?rid=15729&lst=Haberler> linkini tıklayınız.

Kaynak: TOBB

ARAŞTIRMA-5

"TOBB Türkiye 100" Programı Başvuruları" duyurusuna ulaşmak için lütfen <https://www.iso.org.tr/duyurular/genel-duyurular/tobb-turkiye-100-programi-basvurulari--/> linkini tıklayınız.

Kaynak: İSO

ARAŞTIRMA-6

"NATO'nun İklim Gündemi: Güvenlik Düşüncesinde Bir Dönüşüm mü Yoksa Kurumsal Bir Çelişki mi?" yazısına ulaşmak için lütfen https://tasam.org/tr-TR/Icerik/75424/natonun_iklim_gundemi_guvenlik_dusuncesinde_bir_donusum_mu_yoksa_kurumsal_bir_celiski_mi linkini tıklayınız.

Kaynak: TASAM

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-7

"Savaşta Teknoloji ve Teknostres" yazısına ulaşmak için lütfen

<https://www.acarbaltas.com/savasta-teknoloji-ve-teknostres/> linkini tıklayınız.

Yazar: Prof. Dr. Acar BALTAŞ

ARAŞTIRMA-8

"Belirsizlik Çağında Stratejik Düşünmek: Oyun Teorisi"

Bugün şirketler yalnızca kendi kararlarını yönetmiyor. Rakiplerinin, müşterilerinin, devletlerin ve hatta algoritmaların vereceği kararları da öngörmeye çalışıyor. Çünkü artık iş dünyasında başarı, yalnızca doğru hamleyi yapmakla değil, karşı tarafın olası hamlelerini doğru okumakla mümkün oluyor. İşte tam bu noktada oyun teorisi, modern iş dünyasının en kritik stratejik düşünme araçlarından biri haline geliyor.

Enerji piyasalarından teknoloji savaşlarına, fiyat rekabetinden yapay zekâ yatırımlarına kadar birçok alanda şirketler aslında görünmez bir oyunun içinde hareket ediyor. Bu oyunda herkes kendi hamlesini yaparken aynı zamanda diğer oyuncuların ne yapacağını tahmin etmeye çalışıyor.

Belirsizlikte Karar Vermek

Hayatımız boyunca sürekli karar veriyoruz. Kariyer seçimlerinden yatırım kararlarına, şirket satın almalarından reklam stratejilerine kadar her karar aslında geleceği şekillendiriyor. Ancak karar vermeyi zorlaştıran en önemli unsur çoğu zaman belirsizlik oluyor.

Rakibinizin nasıl hareket edeceğini tam olarak bilemediğiniz bir ortamda doğru stratejiyi nasıl kurabilirsiniz? Satranç oyunu bunun en iyi örneklerinden biri. Karşınızdaki oyuncunun bir sonraki hamlesini tam olarak bilemezsiniz ama olası seçeneklerini hesaplayabilirsiniz. İş dünyası da artık büyük ölçüde böyle ilerliyor.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Oyun teorisi tam olarak bu noktada devreye giriyor. Çünkü oyun teorisi, birden fazla tarafın bulunduğu ve herkesin birbirinin hamlesini hesaba kattığı durumlarda en rasyonel kararın nasıl alınacağını anlamaya çalışıyor.

Şirketler Aslında Sürekli Oyun Oynuyor

Bugün petrol üretim stratejilerinden teknoloji şirketlerinin fiyat politikalarına kadar birçok kritik karar oyun teorisinin mantığıyla şekilleniyor. OPEC ülkelerinin üretim kararları, ABD ve Çin arasındaki teknoloji rekabeti, yapay zekâ şirketlerinin agresif yatırım yarışları ya da şirketlerin birbirlerine karşı uyguladığı fiyat indirimleri aslında stratejik oyunların parçaları.

Örneğin bir şirket fiyat düşürdüğünde rakibinin nasıl tepki vereceğini hesaplamak zorunda. Benzer şekilde yapay zekâ alanında faaliyet gösteren şirketler de yalnızca kendi yatırımlarını değil, rakiplerinin hızını ve kapasitesini de dikkate alıyor. Çünkü bazen en büyük risk yanlış karar almak değil, rakibin hamlesini yanlış okumak oluyor.

Nash Dengesi Neden Hâlâ Önemli?

Amerikalı matematikçi John Nash tarafından geliştirilen “Nash Dengesi” kavramı, oyun teorisinin en önemli yapı taşlarından biri olarak kabul ediliyor. Bu denge noktası, oyuncuların mevcut stratejilerini değiştirmek istemediği optimum durumu ifade ediyor.

Başka bir ifadeyle herkes, diğer tarafların davranışlarını dikkate alarak kendisi için en mantıklı pozisyona geliyor. İş dünyasında da birçok sektör aslında bu görünmez dengeyi arıyor. Şirketler bazen agresif büyüme yerine kontrollü rekabeti tercih ediyor çünkü herkesin aynı anda sert hamleler yapması tüm oyuncular için zarar yaratabiliyor.

Mahkûm İkilemi ve Petrol Piyasası Oyunları

Oyun teorisinin en bilinen örneklerinden biri “Mahkûm İkilemi”dir. İki kişinin ayrı odalarda sorgulandığı bu senaryoda taraflar birbirlerinin ne karar vereceğini bilmeden hareket eder. Her oyuncu kendi çıkarını korumaya çalışırken ortaya çoğu zaman ortak açıdan daha kötü bir sonuç çıkar.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Aslında bu durum iş dünyasında da sıkça yaşanıyor. Şirketler kısa vadeli çıkarlarını korumaya çalışırken uzun vadeli iş birliklerini kaybedebiliyor. Ülkeler jeopolitik rekabet uğruna ekonomik fırsatları riske atabiliyor. Kurum içindeki ekipler bile bazen koordinasyon eksikliği nedeniyle verimsiz sonuçlarla karşılaşabiliyor.

Bu kapsamda oyun teorisinin en çarpıcı uygulamalarından birini enerji piyasalarında görüyoruz. Özellikle OPEC ve OPEC+ ülkelerinin petrol üretim kararları, Mahkum İkilemi'nin gerçek dünyadaki en somut örneklerinden biri olarak karşımıza çıkıyor.

Petrol fiyatlarının dengelenmesi amacıyla üretimin belirli seviyelerde tutulması konusunda ülkeler ortak kararlar alabiliyor. Tüm ülkeler bu karara uyduğunda arz kontrol altında tutulup petrol fiyatları daha istikrarlı seviyelerde kalabiliyor. Böylece tüm üretici ülkeler daha yüksek gelir elde edebiliyor. Ancak her bir ülke, diğer ülkelerin üretimi kısacağını varsayarak kendi üretimini bir miktar arttırmayı düşünmesi muhtemel oluyor. Çünkü yüksek fiyat ortamında daha fazla satış yapmak kısa vadede ek gelir yaratabiliyor. Yalnızca tek bir oyuncu bu stratejiyi uygulaysaydı kazançlı çıkabiliyorken bütün oyuncular aynı stratejiyle ilerlediğinde piyasa yeniden fazla arzla karşılaşılıyor ve fiyatlar düşmeye başlıyor.

Sonuç olarak her oyuncu kendisine göre en iyi olduğunu düşündüğü kararı alırken, kolektif davranışın bozulması uzun vadede tüm oyuncuların zarar göreceği bir ortamı yaratabiliyor. Tersten baktığımızda ise bu durum aynı zamanda Nash Dengesi'nin sınırlarını bize düşündürüyor. Çünkü mevcut dengeyi korumak oyuncular özelinde her zaman en verimli en kârlı sonucu vermiyor. Oyuncuların stratejilerini değiştirmek istemediği noktada kalmaları, o sonucun tüm oyuncular için en iyi sonuç olduğu anlamına gelmiyor. Bu durum da bazı oyuncuların stratejilerini değiştirerek dengeyi bozma eğilimi göstermesiyle sonuçlanmaktadır. Bu oyunda geri kalmamak için diğer oyuncuların olası hamlelerini göz önünde bulundurarak ilerlemek önemlidir.

Bu nedenle enerji piyasalarındaki asıl soru petrol fiyatlarının ne olacağından ziyade şudur: "Sürdürülebilir fiyat istikrarı gerçekten mümkün müdür, yoksa her oyuncu eninde sonunda kısa vadeli gelirlerini arttırmaya çalıştığı için sistem sürekli olarak istikrarsızlığa mı sürüklenmektedir?"

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Yeni Dönemin Kazananları

Bugünün dünyasında artık yalnızca güçlü olmak yeterli değil. Belirsizlik içinde doğru stratejik okumaları yapabilmek giderek daha kritik hale geliyor.

Çünkü rekabet çağında şirketler yalnızca kendi kararlarıyla değil, diğer oyuncuların kararlarına verdikleri tepkilerle de şekilleniyor. Her oyuncu kendi çıkarlarını korumaya çalışırken, diğer oyuncuların nasıl hareket edeceğini de öngörmeye çalışıyor.

Bu nedenle oyun teorisi artık yalnızca matematikçilerin ya da akademisyenlerin konusu değil. CEO'lardan girişimcilere, diplomatlara kadar herkes için stratejik düşünmenin temel araçlarından biri haline geliyor. Günümüzün karmaşık ve birbirine bağlı dünyasında başarı, yalnızca doğru hamleyi yapmaktan değil; o hamlenin yaratacağı zincirleme etkiyi öngörebilmekten geçiyor.

Belki de modern iş dünyasının en önemli sorusu artık şu: Rakibinizin bir sonraki hamlesini ne kadar doğru okuyabiliyorsunuz?

Kaynak: HBR Türkiye

Not: Lütfen detaylar için kırmızı yazıların üzerini tıklayınız.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST **Tel:** 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com