



NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ve VERİ HİZMETLERİ
25 HAZİRAN 2026 PERŞEMBE

ARAŞTIRMA-1

"25/06/2026 BUGÜN TARİHLİ RESMİ GAZETE

TEBLİĞ

— Helal Uygunluk Belgeli Ürünlerin İthalat Denetimi Tebliği (Ürün Güvenliği ve Denetimi: 2026/35)

ARAŞTIRMA-2

"Enflasyon ve Makroekonomik Görünüm – 25 Haziran 2026" sunumuna ulaşmak için lütfen https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/b27a10cc-9732-44f1-bc1b-e1ad9a89fa55/SunumB24_06_2026.pdf?MOD=AJPERES linkini tıklayınız.

Kaynak: TCMB

ARAŞTIRMA-3

"Hizmet, Perakende Ticaret ve İnşaat Güven Endeksleri, Haziran 2026"
Güven endeksi hizmet sektöründe %1,4 arttı, perakende ticaret sektöründe %0,3 arttı, inşaat sektöründe %1,1 arttı.

<https://veriportali.tuik.gov.tr/tr/press/58155>

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



**“Uluslararası Göç İstatistikleri, 2025”
Yurt dışından Türkiye’ye 393 bin 829 kişi göç etti.**

<https://veriportali.tuik.gov.tr/tr/press/58140>

Kaynak: TÜİK

ARAŞTIRMA-4

“Sanayide Teşvik Webinarları – Yeni Nesil İhracat Destekleri Ücretsiz Webinar Programı – (29 Haziran 2026 Pazartesi / Saat 13:30)” duyurusuna ulaşmak için lütfen

<https://isoakademi.com/seminerler/sem6126-sanayide-tesvik-webinarlari-yeni-nesil-ihracat-destekleri-webinari?tab=eventDetails> linkini tıklayınız.

Kaynak: İSO Akademi

ARAŞTIRMA-5

“Brüt Ücret mi, Net Ücret mi? İşçi ve İşveren İçin Avantajlar” yazısına ulaşmak için lütfen <https://www.alomaliye.com/2026/06/24/brut-ucet-mi-net-ucet-mi-isci-ve-isveren-icin-avantajlar/> linkini tıklayınız.

Kaynak: Alo Maliye

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-6

“Avrupa Parlamentosu’nun 2025 Türkiye Raporu ve Kurumsallaşmış Tek Yanlılık” yazısına ulaşmak için lütfen <https://www.setav.org/avrupa-parlamentosunun-2025-turkiye-raporu-ve-kurumsallasmis-tek-yanlilik> linkini tıklayınız.

Kaynak: SETA

ARAŞTIRMA-7

“Otomasyondan Otonomiye: Liderliğin Yeni Çağı”

Geleneksel dijital dönüşüm projeleri bugüne kadar "ne yaptığımızı" optimize etmeye odaklanmıştı. Ancak Gartner’ın 2026 öngörülleri ve sektörlerinde lider firmaların çalışmaları artık "nasıl yaptığımızı" kökten değiştiren yeni bir döneme girdiğimizi gösteriyor: Otonom İşletme dönemi. Bu yeni evre, kurum kimliğini sadece teknolojik bir altyapı olarak değil hem insan özerkliğini hem de makine özerkliğini dengeleyen yaşayan bir organizma olarak yeniden tanımlıyor.

Paradigma Değişimi: Stratejik Uçurum

Pek çok lider otomasyon ve otonomi kavramlarını birbirinin yerine kullansa da, aralarındaki fark stratejik bir uçurumdur. Otomasyon, önceden tanımlanmış kuralları takip eder ve istisnalar için insan müdahalesine ihtiyaç duyar. Otonomi ise bağımsız hareket edebilen, hedefe göre kendini uyarlayabilen ve dinamik ortamlarda kendi kendini düzeltebilen sistemleri ifade eder. CEO'ların yüzde 76'sı yapay zekâyı önümüzdeki üç yıl içinde sektörlerini sarsacak en kritik teknoloji olarak tanımlarken, yöneticilerin yüzde 80'i otonom işletmenin 2030 yılına kadar baskın model olacağını öngörüyor.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Otonom İşletmenin Üç Ana Sütunu

2026 yılı itibarıyla dijital dönüşümün zirvesini temsil eden üç ana sütun; *Otonom Operasyonlar*, *Artırılmış İşgücü* ve *Makine Müşteriler*'dir. Küresel devler, bu teknolojileri sadece denemekle kalmayıp iş modellerinin merkezine yerleştirmiş durumdadır.

1. Otonom Operasyonlar

Bu aşama, sistemlerin insan müdahalesi olmadan kendi kendini yönetmesi, optimize etmesi ve onarmasıdır:

- **Schneider Electric:** Enerji yönetimi devi, "Kendi Kendini Optimize Eden Fabrikalar" konseptini hayata geçirdi. Kanada'daki Shell Scotford Rafinerisi gibi tesislerde yapay zekâ destekli, otonom kararlar verebilen yazılım tanımlı otomasyon sistemleri kullanarak operasyonel süreçlerde yüzde 80 otonomi seviyesine ulaşmayı hedefliyorlar.
- **BMW Group:** "SORDI.ai" projesi kapsamında fabrikaların "Dijital İkizlerini" (*Digital Twin*) kullanarak binlerce otonom simülasyon gerçekleştiriyor ve lojistik hatlarını optimize ediyor.
- **Amazon:** Lojistik merkezlerinde kullanılan "Proteus" otonom robotlar, çevrelerindeki insan trafiğine göre hızlarını ve görev önceliklerini bağımsız olarak ayarlıyor.

2. Artırılmış İşgücü

İnsan yeteneklerinin yapay zekâ ve robotik ile desteklenerek, çalışanın kapasitesinin ve karar alma hızının artırılmasıdır:

- **Microsoft:** "Copilot" ekosistemi üzerinden iş gücünü dönüştürüyor. 2026 verilerine göre çalışanların yüzde 19'u yapay zekâyı bir iş ortağı olarak kullanıyor; şirket, Avrupa genelinde yüz binlerce öğretmene yapay zekâ destekli sınıf pratikleri sunuyor.
- **Uber:** Operasyon ekiplerinin karmaşık veri analizlerini saniyeler içinde yapmasını sağlayan "yapay zekâ ajanları" kullanıyor.
- **Siemens:** Fabrika işçileri için sunduğu artırılmış gerçeklik (AR) gözlükleri ve yapay zekâ destekli asistanlar sayesinde, teknik personelin karmaşık tamir işlemlerini "süper yetkin" şekilde yapmasını sağlıyor.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



3. Makine Müşteriler

İnsan adına satın alma işlemi gerçekleştiren, pazarlık yapan veya hizmet talep eden yapay zeka odaklı aktörlerdir:

- **Tesla:** Araçlar, bakım zamanı geldiğinde yedek parçayı kendi sipariş edebilir, Supercharger istasyonlarında ödemeyi kendi otorize edebilir.
- **Amazon (Dash & Alexa):** Akıllı sistemler, evdeki stokları takip ederek insan onayı gerekmeden sipariş verebiliyor.
- **HP:** Yazıcıların mürekkep azaldığında otonom olarak sipariş oluşturması, bu konseptin en yaygın uygulamalarından biridir.

Hizmet Sektörünün Geleceği: "B2M" Ticaret

Bu teknolojilerin birleşimi, hizmet sektörünü ve müşteri deneyimini (CX) kökten değiştirecek. Artık müşteri sorunları henüz oluşmadan otonom operasyonlar sayesinde fark edilip çözülecek. Artırılmış işgücü ile müşteri temsilcileri teknik detayları AI'ya bırakarak "empati merkezi" haline gelecek. En radikal değişim ise, müşteri hizmetlerinin artık insanlarla değil, diğer yapay zekâlarla konuşmaya başlamasıyla "B2C" (İşletmeden Tüketiciye) yerine "B2M" (İşletmeden Makineye) ticaret modeline geçiş olacak.

Liderler İçin Yeni Metrikler ve Aksiyon Planı

Otonom işletme yolculuğu, insanların daha stratejik roller üstlendiği bir yapıya evriliyor. Bu süreçte liderler şu üç adımı önceliklendirmeli:

- **Yeni Başarı Ölçütleri:** Başarı artık sadece pilot sayısı ile değil; "çalışan başına gelir artışı", "insan müdahalesi gereksinimindeki azalma" ve "teknik performansın iyileşmesi" ile ölçülmelidir.
- **Yönetişim (Guardrails):** Makineler özerkleştikçe, kararların kurumsal değerlerle uyumlu kalması için "koruma rayları" erken kurulmalıdır.
- **Kademeli Geçiş:** Tüm organizasyonu bir anda dönüştürmek yerine, düşük değişkenlikli süreçlerden başlayarak "otonomi adaları" yaratılmalıdır.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Sonuç olarak otonom işletme bir teknoloji projesi değil, bir iş stratejisidir. Bu metro hattına erken binen kurumlar, insan kapasitesinin sınırlarını makine zekâsıyla aşarak geleceğin rekabet avantajını bugünden inşa edecekler.

Kaynak: HBR Türkiye

Not: Lütfen detaylar için kırmızı yazıların üzerini tıklayınız.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com