



NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ve VERİ HİZMETLERİ
20 NİSAN 2026 PAZARTESİ

ARAŞTIRMA-1

» **Türkiye Ekonomisinde Haftalık Gelişmeler ve Genel Görünüm 17.04.2026**

Kaynak: T.C. Strateji ve Bütçe Başkanlığı

ARAŞTIRMA-2

“İTOSAM Haftalık Ekonomi Bülteni - (17 Nisan 2026)”

<https://itosam.org.tr/uploads/publications/pdfs/0ab890e594994ee28726bcd138de51f2.pdf>

Kaynak: İTOSAM

ARAŞTIRMA-3

“2026 Yılı TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri Başvuruları Başladı” duyurusuna ulaşmak için lütfen <https://tubitak.gov.tr/tr/duyuru/2026-yili-tubitak-bilim-ozel-hizmet-ve-tesvik-odulleri-basvurulari-basladi> linkini tıklayınız.

Kaynak: TÜBİTAK

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-4

“Dahilde İşleme Rejimini Kullanan İhracatçılarımıza Ek Süre İmkani Tanıyan Düzenleme Yürürlüğe Girmiştir” haberine ulaşmak için lütfen

<https://www.ticaret.gov.tr/haberler/dahilde-isleme-rejimini-kullanan-ihracatcilarimiza-ek-sure-imbani-taniyan-duzenleme-yururluge-girmistir> linkini tıklayınız.

Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı

ARAŞTIRMA-5

“Dış Ticarete Yönelik Düzenlenen Eğitimler” duyurusuna ulaşmak için lütfen

<https://www.ito.org.tr/tr/duyurular/detay/dis-ticarete-yonelik-duzenlenen-egitimler> linkini tıklayınız.

Kaynak: İTO

ARAŞTIRMA-6

“Çalışma İzni Belgelerinde Yeni Dönem” duyurusuna ulaşmak için lütfen

<https://www.iso.org.tr/duyurular/genel-duyurular/calisma-izni-belgelerinde-yeni-donem/> linkini tıklayınız.

Kaynak: İSO

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-7

“Dijital Tehditler ve Şiddetin Teşviki” yazısına ulaşmak için lütfen <https://www.setav.org/dijital-tehditler-ve-siddetin-tesviki> linkini tıklayınız.

Kaynak: SETA

ARAŞTIRMA-8

“Kılavuzlar Sustuğunda: Karanlıkta Yol Bulma Sanatı”

Harita ve Arazi Arasındaki Yarıлма

Yıllarca iş dünyasını bir navigasyon cihazının konforuyla yönettik. Elimizde devasa veri kümeleri, milimetrik stratejiler ve "en iyi uygulama" rehberleri vardı. İncamız sarsılmazdı: Yeterince hazırlanırsan, belirsizlik sadece bir yönetim hatasıdır. Ancak bugün, küresel krizlerin ve ani dönüşümlerin ortasında, kendimizi o meşhur "zifiri karanlık odada" buluyoruz. Işıklar söndüğünde yaptığımız ilk hamle, refleks olarak tanıdık bir ışık anahtarı aramak oluyor. Oysa o anahtar artık çalışmıyor; çünkü oyunun kuralları değil, bizzat oyunun kendisi değişti.

Tam bu noktada, Polonyalı düşünür Alfred Korzybski'nin o zamansız uyarısı yankılanıyor: "Harita, yerin kendisi değildir." Bildiğiniz bir sektörden tamamen yabancı bir ekosisteme geçtiğinizde veya profesyonel kimliğinizi kökten değiştiren bir yaşam evresine (radikal bir kariyer değişimi ya da ebeveynlik gibi) adım attığınızda, elinizdeki o eski haritanın "araziyle" uyumunu fark edersiniz. Harita geçmişini anlatır, dondurulmuş bir zamanın izdüşümüdür; oysa gerçeklik, tam şu an ve lineer olmayan bir hızla kendini yeniden inşa ediyor.

"Bilmiyorum" Demenin Gizli Gücü

Karanlık bir odaya girdiğinizde ne yaparsınız? Refleks olarak hemen koşmaya başlarsanız, kaçınılmaz olarak bir yere çarparsınız. Yapılması gereken tek şey; gözlerinizin karanlığın dokusuna alışmasına izin verecek kadar durmaktır. Kurumsal kültürlerde "durma" hali genelde bir yetersizlik veya eylemsizlik itirafı olarak kodlanır.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Oysa şair John Keats'in literatüre kazandırdığı "Negatif Kapasite" tam olarak budur: Bir cevap bulma telaşına veya rasyonel bir açıklama hırsına kapılmadan, o belirsizliğin tekinsizliğinde savrulmadan kalabilme becerisi.

Liderin buradaki esas görevi, ekibine hazır cevaplar servis etmek değildir. Aksine, belirsizliğin sunduğu o yoğun sisin içinde hep beraber güvenle bekleyebilecekleri bir "tutma alanı" inşa etmektir. Çünkü gerçekten "yeni" olan bir çözüm, ancak eski dünyanın gürültüsünü susturacak kadar durabildiğimizde duyulur hale gelir.

Verinin Bittiği Yerde Sezgi Başlar

İş dünyası, katı rasyonaliteye olan dogmatik bağlılığı nedeniyle sezgileri çoğu zaman "yöntemsiz bir duyumsallık" olarak yaftaladı. Ancak karar bilimci Gerd Gigerenzer'in de kanıtladığı gibi; değişkenliğin tavan yaptığı o en kritik anlarda sezgiler, devasa veri kümelerinden çok daha isabetli bir navigasyon sunabilir.

Karanlıkta el yordamıyla ilerlemek ilkel bir çaba değildir; aksine, farkındalığın en üst düzeyde kullanıldığı bir uyanıklık halidir. Bu, rasyonaliteyi terk etmek değil, onun yetmediği yerde daha üst bir işletim sistemini (deneyimle harmanlanmış sezgiyi) devreye almaktır. Veri bize geçmişin soğuk izlerini söyler; sezgi ise geleceğin henüz form kazanmamış potansiyelini duymamızı sağlar.

Berberer Yürüme Cesareti

Harvardlı profesör Ronald Heifetz'in adaptif liderlik kuramında vurguladığı gibi; teknik sorunlar kılavuzlarla çözülürken, o "karanlık odalar" ancak liderin kendi içsel yazılımını güncellemesiyle aşılabilir. Bu güncelleme ise ancak liderin kendi kırılabilirliğini ve hazırlıksızlığını kabul etmesiyle mümkündür.

Geleceğin dünyasında en kıymetli entelektüel sermayemiz, ceplerimizde taşıdığımız statik sertifikalar değil, karanlığa girdiğimizde sergilediğimiz o "adaptif duruş" olacaktır. Işığın olduğu yerde yolu herkes görür, izi herkes sürer. Asıl liderlik, zifiri karanlıkta yanındakilere şu dürüstlüğü gösterebilme cesaretidir:

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



"Yolu henüz ben de görmüyorum. Ama beraber yürürken keşfedeceğimize ve bu karanlığın içinden yeni bir ışıkla çıkacağımıza güveniyorum."

Çünkü en derin dönüşümler, genellikle en koyu karanlıkların içinde, el yordamıyla yolumuzu bulurken gerçekleşir.

Kaynak: HBR Türkiye

Not: Lütfen detaylar için kırmızı yazıların üzerini tıklayınız.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com