



**NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ve VERİ HİZMETLERİ**  
**19 MART 2026 PERŞEMBE**

**ARAŞTIRMA-1**

**"19/03/2026 BUGÜN TARİHLİ RESMİ GAZETE"**

**CUMHURBAŞKANLIĞI KARARNAMESİ**

**— Millî Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliğinin Teşkilat ve Görevleri Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Kararname Numarası: 195)**

**ATAMA KARARLARI**

**— Cumhurbaşkanlığı Tarafından Yapılan Atamalar Hakkında Kararlar (Karar: 2026/86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102)**

**ARAŞTIRMA-2**

"Para Politikası Kurulu Toplantı Özeti (2026-14)" duyurusuna ulaşmak için lütfen

**<https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Menu/Duyurular/Basin/2026/DUY2026-14>** linkini tıklayınız.

**Kaynak: TCMB**

**OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.**

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)  
[www.oskarlojistik.com.tr](http://www.oskarlojistik.com.tr) [www.oskargumruk.com.tr](http://www.oskargumruk.com.tr) e-mail: [info@oskargrup.com](mailto:info@oskargrup.com)



### ARAŞTIRMA-3

"DıŐ Ticaret Endeksleri, Ocak 2026"  
İhracat birim değer endeksi %13,0 arttı.  
İthalat birim değer endeksi %6,3 arttı.

<https://veriportali.tuik.gov.tr/tr/press/58258>

Kaynak: TÜİK

### ARAŞTIRMA-4

"Teminat Mektuplarında Yeni Düzenleme: EKAP-Takasbank Elektronik Teminat Sistemi Başlıyor" haberine ulaşmak için lütfen <https://www.alomaliye.com/2026/03/18/teminat-mektuplarında-yeni-duzenleme-ekap-takasbank-elektronik-teminat-sistemi-basliyor/> linkini tıklayınız.

Kaynak: Alo Maliye

### ARAŞTIRMA-5

"Yüksek Gelir Grupları Gözetim ve Uyum Programı" duyurusuna ulaşmak için lütfen <https://www.istib.org.tr/duyurular/duyuruDetay/4677> linkini tıklayınız.

Kaynak: İSTİB

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİğİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)  
[www.oskarlojistik.com.tr](http://www.oskarlojistik.com.tr) [www.oskargumruk.com.tr](http://www.oskargumruk.com.tr) e-mail: [info@oskargrup.com](mailto:info@oskargrup.com)



#### ARAŞTIRMA-6

"İTOSAM Söyleşileri - Modern Dünyanın Kökenleri: Batı Avrupa'da Müslümanların ve Yahudilerin Yok Edilmesi" - (25 Mart 2026 Çarşamba / Saat 18:00 / İTO Liman Han Giriş Kat Söyleşi Salonu)" duyurusuna ulaşmak için lütfen

<https://www.ito.org.tr/tr/duyurular/detay/itosam-soylesileri> linkini tıklayınız.

Kaynak: İTO

#### ARAŞTIRMA-7

"Savaş Raydan Çıktı mı?" yazısına ulaşmak için lütfen <https://www.setav.org/savas-raydan-cikti-mi> linkini tıklayınız.

Kaynak: SETA

#### ARAŞTIRMA-8

**"Strateji = Tercih Yapabilme Cesareti"**

Küresel danışmanlık şirketlerinin araştırmaları, kurumların önemli bir bölümünün stratejik önceliklerini günlük kararlarına tutarlı bir biçimde yansıtamadığını gösteriyor . Birçok strateji toplantısının çıktısı pazartesi sabahı ekiplerin önüne gelen iş listesini etkilemiyor.

Organizasyonlar büyümeye başladıkça aynı anda her şeyi yapma isteği artıyor ve strateji giderek odak kaybına uğruyor. Her "fırsat", kaçırılmaması gereken bir konu olarak tanımlanıyor. McKinsey araştırmaları, kurumsal dönüşüm girişimlerinin yalnızca yaklaşık üçte birinin başarılı olduğunu gösteriyor. Sorun çoğu zaman stratejinin tanımlanmaması değil, günlük kararlarla uyumlu hâle getirilememesinden kaynaklanıyor. (McKinsey) Bir e-ticaret markamızın olduğunu düşünelim. Satışları artırmak amacıyla kampanyalar yapıyoruz ve kısa vadede gelirimizin yükseldiğini görüyoruz. Bu sonuçlar, önceliklendirmemizi kampanya modülü üzerine yoğunlaştırmamıza neden oluyor ve ardı ardına geliştirmeler yapıyoruz.

**OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.**

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)  
[www.oskarlojistik.com.tr](http://www.oskarlojistik.com.tr) [www.oskargumruk.com.tr](http://www.oskargumruk.com.tr) e-mail: [info@oskargrup.com](mailto:info@oskargrup.com)



Ancak sistem büyüdükçe altyapı ihtiyaçları da artıyor. Kısa vadeli kârlılığa odaklandığımız için bu ihtiyaçlar sürekli erteleniyor. Zamanla hatalar artıyor, ekip verimliliği düşüyor ve müşteri deneyimi zayıflıyor. Büyüyoruz ama güçlenmiyoruz.

Organizasyonun misyonu, uzun vadeli hedefleri, rekabet ortamı ve iç kapasitesi stratejik tercihlerin sınırlarını belirler. Bu pratiği kurmak için üç soruya yanıt vermek gerekir:

### **Bu karar uzun vadeli konumlanmamızı güçlendiriyor mu?**

Kısa vadede gelir artışı sağlayan her karar stratejik değildir. Stratejik karar, rekabet avantajını kalıcı biçimde güçlendirmelidir.

### **Bu “evet” hangi “hayır”ı içeriyor?**

Stratejik olgunluk yalnızca neyin yapılacağını değil, hangi fırsatların bilinçli olarak ertelendiğini de görünür kılar. Kaynakların sınırlı olduğu ortamlarda her yeni girişim başka bir ihtimalden vazgeçmek anlamına gelir.

### **Kaynaklarımız tercihlerimizi sürdürülebilir kılıyor mu?**

Stratejiyi bütçe ve ekip dağılımı temsil eder. Belirlenen bir öncelik gerçekten stratejikse, bu tercih zaman, insan ve yatırım kararlarında açık biçimde görülmelidir. Bu yaklaşım önceliklendirmeyi teknik bir sıralama olmaktan çıkarır ve yönetim disiplinine dönüştürür.

Strateji uygulama sürecinde planlar çoğu zaman değişir. Kaynak kısıtları, yeni fırsatlar, ekipler arası öncelik çatışmaları ve beklenmeyen sorunlar stratejik tercihleri sürekli test eder. Bu noktada stratejik netlik, planı korumakta değil gerektiğinde cesur biçimde güncelleyebilmekte ortaya çıkar.

Strateji her fırsata koşmak değil, sınır koyup seçim yapmayı gerektiriyor. Organizasyonlar da büyümeyi ancak bu seçimleri koruyabildikleri ölçüde sürdürülebilir hale getiriyor.

**Kaynak:** HBR Türkiye

**OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.**

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposit Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)  
[www.oskarlojistik.com.tr](http://www.oskarlojistik.com.tr) [www.oskargumruk.com.tr](http://www.oskargumruk.com.tr) e-mail: [info@oskargrup.com](mailto:info@oskargrup.com)