



NİTELİKLİ ARAŞTIRMA ve VERİ HİZMETLERİ
29 MAYIS 2025 PERŞEMBE

ARAŞTIRMA-1

"Ekonomik Güven Endeksi, Mayıs 2025"
Ekonomik güven endeksi 96,7 oldu.

<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Ekonomik-Guven-Endeksi-Mayis-2025-54101&dil=1>

Kaynak: TÜİK

ARAŞTIRMA-2

"İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Yeni Damping Tebliği Yayımlandı"
duyurusuna ulaşmak için lütfen **<https://www.ticaret.gov.tr/haberler/ithalatta-haksiz-rekabetin-onlenmesine-iliskin-yeni-damping-tebligleri-yayimlandi>** linkini tıklayınız.

Kaynak: T.C. Ticaret Bakanlığı

ARAŞTIRMA-3

"Ticaret Bakanlığı İhracat Süreçleri ve Devlet Destekleri Ücretsiz Çevrimiçi Eğitim Programı - (17-18-19 Haziran 2025)" duyurusuna ulaşmak için lütfen

https://www.ito.org.tr/tr/duyurular/detay/ticaret-bakanligi-ihracat-surecleri-ve-devlet-destekleri-egitim-programi_11 linkini tıklayınız.

Kaynak: İTO

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



ARAŞTIRMA-4

“TÜBİTAK 2024 Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi Sonuçları Belli Oldu” haberine ulaşmak için lütfen <https://tubitak.gov.tr/tr/haber/tubitak-2024-girisimci-ve-yenilikci-universite-endeksi-sonuclari-belli-oldu> linkini tıklayınız.

Kaynak: TÜBİTAK

ARAŞTIRMA-5

“Türkiye'nin Teknoloji Nabızı, Milli Teknoloji Hamlesi ve Yapay Zeka Atılımı ile Hızlanıyor” yazısına ulaşmak için lütfen <https://www.setav.org/turkiyenin-teknoloji-nabzi-milli-teknoloji-hamlesi-ve-yapay-zeka-atilimi-ile-hizlaniyor> linkini tıklayınız.

Kaynak: SETA

ARAŞTIRMA-6

"Z Kuşağı İşyerinde Farklı mı Davranıyor?" yazısına ulaşmak için lütfen <https://temelaksoy.com/z-kusagi-isyerinde-farkli-mi-davraniyor/> linkini tıklayınız.

Yazar: Temel AKSOY

ARAŞTIRMA-7

“İnsansı Robotlar: Teknoloji Temelli İşgücü Dinamikleri ve Yeni Büyüme Alanları”

Her sabah işe zamanında gelen, yorulmadan çalışan, hata yapmayan ve hiçbir izin talep etmeyen bir ekip arkadaşınız olduğunu düşünün. Aynı görevi defalarca sıkılmadan yerine getiriyor, üstelik performansı da daima sabit, ne bir motivasyon problemi var, ne de bir hata payı. Bu kişi bir çalışan değil, bir insansı robot olabilir.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)
www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Bugün, yapay zekâ ile donatılmış insansı robotlar, üretimden lojistiğe, sağlıktan perakendeye kadar pek çok sektörde işgücü dinamiklerini yeniden tanımlamaya başladı. Bununla birlikte gelişen insansı robot pazarı kendi yeni iş sahalarını da yaratıyor. Yani, yeni bir ekonomik düzenin başlarındayız.

Peki, bu dönüşüm yöneticiler ve kurumlar için ne ifade ediyor?

İş modelleri, operasyonel sistemler ve büyüme stratejileri bu yeni düzene nasıl uyum sağlayacak?

İşgücü piyasalarını nasıl etkilenecek ve iş dünyasının günlük dinamikleri nasıl değişecek?

Bu yazımda, Morgan Stanley, Goldman Sachs ve ARK Invest gibi global kaynakların güncel analizlerinden yola çıkarak, insansı robotların yarattığı ekonomik etkiyi ve iş dünyasında açtığı yeni büyüme alanlarını birlikte inceliyoruz.

Trilyon Dolarlık Yeni Bir Pazarın Doğuşu

Geleceğe biraz daha yakından baktığımızda, insansı robotlar pazarının ulaşacağı ölçek gerçekten şaşırtıcı görünüyor. Morgan Stanley'nin yakın tarihli bir projeksiyonuna göre, küresel insansı robot pazarı 2050 yılına kadar yıllık 4,7 trilyon dolarlık bir gelir yaratabilir. Bu büyüklük, bugün Toyota, Volkswagen, Ford ve Tesla gibi dünyanın en büyük 20 otomotiv devinin toplam yıllık satışını bile geride bırakacak bir hacme işaret ediyor.

Bu devasa potansiyeli destekleyen bir diğer tahmin ise Goldman Sachs'ın raporundan. Goldman Sachs, 2035 yılına kadar insansı robot endüstrisinin yıllık yaklaşık 154 milyar dolarlık bir değere ulaşacağını ve her yıl 40 bin robotun devreye alınacağını öngörüyor.

Bu güçlü projeksiyonları destekleyen bir diğer önemli çalışma da ARK Invest'in Big Ideas 2025 raporu. Rapora göre, yapay zekâ ile entegre edilen insansı robotlar, fiziksel işgücü, üretim süreçleri ve lojistik maliyetlerinde büyük verimlilik sağlayacak.

Aslında, yapay zekâ destekli insansı robotların mevcut endüstrilere ve üretim altyapılarına sorunsuzca entegre olduğu bir gelecekte söz ediyoruz. Bu robotlar, üretim hatlarında çalışacak, hastanelerde hassas sağlık hizmetleri sunacak, lojistik ve perakende alanlarında operasyonel süreçleri dönüştürecek. Sağlanacak başlıca avantajlar ise daha düşük maliyet, yüksek ölçeklenebilirlik, artırılmış kalite güvencesi ve operasyonel verimlilik olması bekleniyor.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)

www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Özellikle otomotiv, tüketici elektroniği, sağlık ve lojistik gibi sektörlerin bu dönüşümden en çok etkileneceği öngörülüyor.

Üstelik bu değişim yalnızca üretim ve hizmet süreçleriyle sınırlı kalmayacak. Robot bakım ve yönetim hizmetleri, özel yazılım geliştirme ve robotics-as-a-service (RaaS) gibi yeni iş modelleri de hızla doğacak. Böylece, insansı robotlar sadece işleri devralmakla kalmayacak, yepyeni iş alanları ve ekonomik ekosistemler de yaratacaklar.

Kısacası, insansı robotların potansiyeli çok net: Ekonomiyi kökten dönüştürecek, yeni pazar fırsatları yaratacak ve iş dünyasında üretkenlik anlayışını baştan yazacaklar.

Şimdi, bu devrimin merkezindeki en kritik güç olan yapay zekânın rolüne daha yakından bakalım.

Yapay Zekâ ile İnsansı Robotların Gelişim Hızı

İnsansı robot teknolojilerindeki hızlı ilerlemenin merkezinde yine yapay zekâ (AI) yer alıyor. Yapay zekâ ile robot teknolojilerinin birleşimi sayesinde insansı robotlar, basit otomasyon makineleri olmaktan çıkarak, karmaşık kararlar alabilen ve gerçek zamanlı uyum sağlayabilen akıllı iş arkadaşlarına dönüşüyor.

Özellikle sinir ağı (neural network) tabanlı yapay zekâ sistemleri, insansı robotların çevresini anlamasını, öğrenmesini ve bu çevreyle etkileşim kurmasını mümkün kılıyor.

Bu işbirliğinin hayata geçtiği bir çok örnek de var. Örnek bir vaka incelemesi için, Figure AI tarafından geliştirilen Figure 02 insansı robotların, BMW'nin Güney Carolina Spartanburg tesisine entegre edilmesini verebiliriz. Gelişmiş yapay zekâ modelleriyle çalışan bu robotlar, bugün insan eliyle yapılan işlerin yüzde 80 ila yüzde 90'ını yerine getirebiliyor. Parça montajından kalite kontrol süreçlerine kadar birçok görev artık büyük bir doğruluk ve tutarlılıkla bu robotlar tarafından yürütülüyor.

Yapay zekâ, yalnızca robotların fiziksel hareket kabiliyetini değil, bilişsel becerilerini de ciddi şekilde geliştirmiş durumda. Artık robotlar, sorunları proaktif biçimde çözebiliyor ve robot-nesne, robot-robot ve hatta robot-insan işbirliklerini eş zamanlı kurabiliyor.

Bu gelişmelerin endüstriyel yansımaları son derece etkili. Örneğin, lojistik ve tedarik zinciri yönetiminde yapay zekâ destekli robotlar, arz-talep dengesizliklerine gerçek zamanlı yanıt vererek stok israfını azaltıyor ve kesintileri minimuma indiriyor.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)

www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Sağlık sektöründe ise bu robotlar, hasta bakımından, ilaç takibine, ameliyatlara ve rehabilitasyona kadar birçok alanda görev alarak sistem verimliliğini artırıyor.

İş Dünyasında Operasyonel Süreçlerin Yeniden Tanımı

İnsansı robotların iş dünyasının merkezine entegre edilmesi ile çalışma biçimleri, rekabet stratejileri ve ölçeklenme modelleri yeniden tasarlanacak gibi görünüyor. Bu kapsamda etkilenen alanlara bir göz atalım:

Akıllı Üretim

ARK Invest'in raporunda, insansı robotlar, "AI destekli robotların fiziksel işgücü maliyetini sıfıra yakınlaştırdığı" bir geleceğin kilit oyuncularını olarak tanımlanıyor. Bu robotlar, insanlar için tasarlanmış ortamlarda çalışabilecek şekilde geliştiriliyor. Bu da onları mevcut üretim altyapılarına yüksek yatırım gerektirmeden entegre edilebilecek ideal çözümler haline getiriyor.

Bu dönüşümün en dikkat çekici örneklerinden biri ise Tesla'nın Optimus projesi. Elon Musk'ın liderliğinde geliştirilen bu insansı robot, öncelikli olarak üretim süreçlerinde insan gücünü azaltmak ve otomasyonu artırmak amacıyla tasarlandı. Özellikle fabrika ortamlarında taşıma, montaj ve kalite kontrol gibi fiziksel yük gerektiren görevleri üstlenerek kesintisiz üretim sağlamayı hedefliyor.

Bu noktada daha heyecan verici bir şey daha söyleyeyim. Gelecekte, Optimus'u sadece fabrikalarda değil, evlerimizde de görebileceğiz. Tesla, uzun vadede Optimus'u ev işlerinde kullanılabilir hale getirmeyi planlıyor. Paketleri taşımak, Çamaşır katlamak, yerleri silmek, mutfakta yardımcı olmak gibi günlük görevlerde destek vermesi bekleniyor. Yani bu robot, yalnızca üretim bandında değil, evde de insanın yükünü hafifletmeye hazırlanıyor.

Lojistik, Depolama ve Perakende

Halihazırda büyük ölçüde otomasyona geçmiş olan perakende ve lojistik sektörleri de bu dönüşümden fazlasıyla yararlanacak. Dağıtım merkezlerinde insansı robotların paketleri sınıflandırdığı, kamyonlara yüklediği ve teslimat sistemleriyle entegre çalıştığı bir yapıdan söz ediyoruz. Örneğin, Amazon, ABD'de insansı robotları depo süreçlerine entegre eden pilot projeleri başlatarak operasyonel verimliliği artırmayı ve insan üzerindeki fiziksel yükü azaltmayı hedefliyor.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)

www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Yeni İş Modellerinin Yükselişi

Bu dönüşüm iş dünyasında yeni iş modellerinin de önünü açıyor:

- Robotics-as-a-Service (RaaS): Robotların satın alınması yerine kiralanması, bu sayede sermaye riski azalıyor, esneklik artıyor.
- Data-as-a-Service: Sensörlerle donatılmış insansı robotlar, operasyonel ve tüketici verileri toplayarak gerçek zamanlı analiz ve öngörü sağlıyor.
- Hibrit İş Akışları: İnsan-robot işbirlikleri, “robot yöneticisi” veya “görev akış optimizasyon uzmanı” gibi yepyeni rolleri ortaya çıkarıyor.

Böylece artık otomasyon konuşurken, bilişsel otomasyondan da bahsetmemiz gerekiyor. Yani artık makineler yalnızca verilen görevi yerine getirmekle kalmıyor, öğreniyor, adapte oluyor ve evriliyor.

Robotik Ekonomiye Doğru

ARK Invest'in tahminlerine göre, yapay zekâ, otonom mobilite ve insansı robotların öncülük ettiği teknolojik yenilikler sayesinde, önümüzdeki beş ila 10 yıl içinde küresel GSYİH büyümesi önemli ölçüde hızlanabilir. Rapora göre, yıllık reel GSYİH büyümesinin 2030 yılına kadar yüzde 7,3'e çıkabileceği öngörülmüyor. Bu oran, tarihsel ortalamaların (yüzde üç civarı) oldukça üzerinde.

İnsansı robotlar fiziksel işleri otomatikleştirmenin yanı sıra, yeni sektörler, yeni iş alanları ve yeni tüketici pazarları da yaratacak. İş dünyası, insanın yaratıcılığı ile robotların hassas ve verimli çalışma modelini birleştiren modellerle dönüşmeye aday. Tabii bu dönüşümün başarılı olabilmesi için sosyal, etik ve yasal çerçevelerin de doğru şekilde inşa edilmesi de gerekiyor. Adil bir işgücü geçişi sağlamak, belki komik gelecek ama, makine hakları kavramını tanımlamak ve robotik teknolojilere adil erişimi güvence altına almak gibi konular, önümüzdeki dönemin en büyük toplumsal sınavları arasında yer alacağı benziyor.

Sonuç: Gelecek, sizin şirketinize de gelecek mi?

Sonuç olarak, iş dünyasının önünde yeni bir ekonomik saha var. Önemli olan şirketler bu dönüşümü ne zaman ve nasıl gerçekleştirecekler ve gelir yaratma güçlerini nasıl kuvvetlendirecekler?

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)

www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com



Kurumsal liderlik artık bu soruyla yüzleşmek zorunda: Bu dönüşüme ne zaman ve ne ölçüde dahil olacağız?

Kaynak: HBR Türkiye

Not: Lütfen detaylar için kırmızı yazıların üzerini tıklayınız.

OSKAR GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ VE LOJİSTİK HİZMETLERİ. LTD. ŞTİ.

Giyim Sanatkarları Sitesi 4. Ada B Blok Kat: 5 No: 509 (Deposite Arkası) İkitelli/İST Tel: 444 60 27 (pbx)

www.oskarlojistik.com.tr www.oskargumruk.com.tr e-mail: info@oskargrup.com